

# Projekt Assessment

In den letzten zwanzig Jahren ist die Welt komplexer geworden und mit ihr die Projekte, in denen wir jeden Tag arbeiten. Um dieser gestiegenen Komplexität zu begegnen, ist es wichtig, Projekte aus unterschiedlichen Blickwinkeln zu betrachten. Mit unserem Projekt-Assessment gelingt das. Er bietet einen strukturierten Ansatz, mit dem Sie Ihr Projekt und die angewandte Projektvorgehensweise während seines gesamten Lebenszyklus analysieren und bewerten können. So lassen sich sowohl Best Practices ausmachen als auch Bereiche, in denen Sie das Projekt noch optimieren müssen. Weil Sie das entsprechende Assessment während des Projektverlaufs mehrere Male vornehmen, können Sie Fortschritte und Erfolg des Projekts leicht erkennen und kommunizieren.

# STRUKTUR

# Nicht die Projekte werden komplexer, sondern das Umfeld und somit das Chaos in den Köpfen der Menschen.

# ANALYSE

## Die veränderte Umwelt

Es gibt einige Punkte, die entscheidend dazu beigetragen haben, dass unsere Welt und damit auch unsere Projekte immer komplexer geworden sind – Thomas Friedman beschreibt sie in seinem Buch „The world is flat“.

- Das Ende des kalten Krieges öffnete **OSTEUROPA**; Arbeitskräfte von dort sind nun auch hier verfügbar und müssen in Projekte integriert werden.
- Durch **INTERNET** und Kommunikationstechnologien können wir große Informationsmengen überall und immer abrufen; wir sind Informations-Junkies geworden.
- **SOFTWARE** macht den Dokumentenaustausch schnell und leicht möglich bzw. erlaubt es, dass mehrere Menschen gleichzeitig am selben Dokument arbeiten.
- **OPEN SOURCE** sorgt dafür, dass Software permanent weiterentwickelt wird und für jedermann zugänglich und nutzbar ist.
- **OUTSOURCING** bewirkt, dass nicht wertschöpfende Tätigkeiten wie Call Center oder Buchungsservices zu niedrigen Kosten ausgelagert werden.
- **OFFSHORING** verlagert unternehmerische Funktionen und Prozesse ins Ausland, weil dort die Rahmenbedingungen günstiger sind.
- **SUPPLY CHAINING** bringt die Warenbestände ganzer Industriezweige auf die Straße.
- **INSOURCING** platziert Prozesse und Funktionen in einzelne Unternehmen.

Projektmanager müssen somit weitaus mehr Dinge bedenken, berücksichtigen und in ihre Arbeit einbeziehen. Die oben genannten und weitere Faktoren führen dazu, dass mehr Dinge in einem Projekt scheitern können.

## Unser Ansatz

Wir führen in Ihrem Projekt ein **PROJEKT-ASSESSMENT** durch, ein Instrument zur strukturierten Analyse der angewandten Projektmechanismen. Mit diesem Vorgehen können wir Ihre Projektvorgehensweise und angewandte Methodik anhand eines strukturierten Prozesses genau prüfen und einschätzen. Durch Interviews und strukturierte Betrachtung Ihres Projektes sind wir so in der Lage, hinter die Kulissen des entsprechenden Projektes zu schauen und daraus Maßnahmen abzuleiten.

Unser Projekt Assessment bietet den Vorteil, dass es sowohl **REAKTIV** als auch **PROAKTIV** eingesetzt werden kann. Sie müssen also nicht warten, bis Ihr Projekt in irgendeine Schiefelage geraten ist, sondern können entsprechende Verbesserungen schon weit vorher in die Wege leiten. Aber auch wenn aus Ihrem Projekt schon ein Turnaround-Kandidat geworden ist, ist dieses Projekt-Assessment hilfreich.

Das Projekt-Assessment deckt alle Projektmanagementaufgaben bzw. Projektmanagementdisziplinen eines Projektes ab und kann **UNABHÄNGIG** von Methoden und Framework eingesetzt werden. Die genaue Herangehensweise ist von Fall zu Fall unterschiedlich. Wir besprechen mit Ihnen die aktuelle Projektsituation und leiten daraufhin gemeinsam mit Ihnen den konkreten Ansatz ab.

Ein Assessment kann von 3 Tagen bis hin zu 4 Wochen dauern – von der Analyse über die Befragung bis hin zur Auswertung. Dies hängt maßgeblich von der Größe und aktuellem Zustand des Projektes ab. Es gibt drei verschiedene **ANALYSETIEFEN**, die angewandt werden können; auch diese wirken sich auf die Dauer des Assessments aus. Was bedacht werden muss, ist der **FOKUS** der Anwendung, der richtige **ZEITPUNKT**, die jeweils notwendige **MODERATION**, die **TEILNEHMER** und zu Befragenden und das entsprechende **REPORTING** der Ergebnisse.

# VORTEILE



**Die Maßnahmen werden entsprechend aufbereitet, ausformuliert und können an unterschiedliche Stakeholder des Projektes kommuniziert werden.**

## Die Vorteile

### 1 IDENTIFIKATION VON AREAS OF IMPROVEMENT UND BEST PRACTICES

Mit unserem Projekt Assessment gelingt es Ihnen einerseits sehr schnell, die Bereiche Ihres Projekts zu identifizieren, die noch optimiert werden können bzw. die Dinge zu benennen, die Sie dazu tun müssen. Andererseits identifizieren Sie damit aber auch Best Practices.

### 2 MESSBAR

Weil das Projekt Assessment eine strukturierte Vorgehensweise mit denselben Fragen bietet, sind die Antworten mess- und vergleichbar, auch über mehrere Projekte hinweg. Sie können also sowohl den Fortschritt sehen, den Sie innerhalb Ihres Projekts machen, als auch den Fortschritt, den verschiedene Projekte in verschiedenen Gebieten machen. Das hat den großen Vorteil, dass Sie projektunabhängig die Schwachstellen Ihrer Organisation identifizieren können.

### 3 FORTSCHRITT

Wenn Sie bei einem Assessment ein Problem ausfindig gemacht haben, dann können Sie mit unserem Projekt Assessment nach kurzer Zeit leicht nachvollziehen, welchen Fortschritt Sie schon erzielt haben.

### 4 KATALYSATOR ZUR HERAUSSTELLUNG VON PROBLEMEN IN PROJEKTEN AN DIE RELEVANTEN STAKEHOLDER

Wenn Sie Unterstützung von Ihrem Senior Management benötigen, ist unser Projekt Assessment sehr dafür geeignet, diese zu bekommen. Strukturen, Grafiken, Diagramme, eine geordnete Vorgehensweise, wie Sie Ihre Ziele erreichen wollen – das alles sind die besten Voraussetzungen für das Commitment des Managements.

### 5 GEMEINSAMES BEWUSSTSEIN/SPRACHE/SICHTWEISE ÜBER DIE ANGEWANDTEN PROJEKT-MANAGEMENTMECHANISMEN

Unser Projekt-Assessment standardisiert Terminologie, Bewusstsein und Sichtweise der eingesetzten Projektmanagementmethoden kontinuierlich und unterstützt dadurch projektübergreifend Einführung, Nutzung und Festlegung von Begriffen und Terminologien.

### 6 ERMÖGLICHT EINE DEUTLICH STRUKTURIERTERE ÜBERGABE AN NACHFOLGE-PROJEKTMANAGER

Ein sehr wichtiger Vorteil des Assessments ist die Tatsache, dass dadurch die Übergabe des Projekts an einen neuen Projektmanager leichter wird – denn durch das Assessment versteht der Nachfolger, was sich hinter den Kulissen tatsächlich abspielt.

Der Prozess kostet  
Zeit und Geld – die  
Erfahrung und die  
Veränderung sind  
jedoch unbezahlbar.



### Unsere Leistungen

- Durchführung eines oder mehrerer Projekt-Assessments
- Identifikation von Sofort- und Langfristmaßnahmen
- Ergebnispräsentation und Kommunikation
- Beratung und Unterstützung für die Umsetzung der Maßnahmen

Der Prozess kostet Zeit und Geld – die Erfahrung und die Veränderung sind jedoch unbezahlbar.

### Kontaktieren Sie uns

#### projectyzer GmbH

Stettiner Ring 29  
61381 Friedrichsdorf  
[www.projectyzer.com](http://www.projectyzer.com)

#### TORSTEN J. KOERTING

**Mobil:** +49 (0) 172 372 3759  
**Mail:** [torsten.koerting@projectyzer.com](mailto:torsten.koerting@projectyzer.com)

#### BIRGIT KOERTING

**Mobil:** +49 (0) 176 841 423 19  
**Mail:** [birgit.koerting@projectyzer.com](mailto:birgit.koerting@projectyzer.com)

consistent delivery  
without excuses